

**Plán realizace strategického záměru
vzdělávací a tvůrčí činnosti Pedagogické
fakulty Univerzity Palackého v Olomouci
na rok 2021**

Priorita 1 – Vysoce digitalizovaná fakulta

Strategický cíl 1: Flexibilní studium a vzdělávání na PdF UP v Olomouci

Dílčí cíl 1.1 – Podpora flexibilních forem studia a celoživotního vzdělávání

Strategický cíl Flexibilní studium a vzdělávání bude v případě dílčího cíle Podpora flexibilních forem studia a celoživotního vzdělávání na PdF UP v Olomouci realizován prostřednictvím následujících aktivit:

- a) Inovace koncepce pedagogických a odborných praxí ve studijních programech akreditovaných na PdF UP v Olomouci. Bude zpracována sada nových metodických materiálů, které budou upravovat administrativu, průběh a ověřování výstupů z praxí studentů. Bude dokončen elektronický systém evidence praxí, který byl pilotně ověřen v předchozím období. Do současných studijních programů budou také implementovány nové povinně volitelné či volitelné praxe zaměřené především na edukační činnost v rámci dobrovolnických aktivit.

Uvedený dílčí cíl bude v rámci plánu realizace Strategického záměru v roce 2021 naplněn následujícími aktivitami a výstupy:

- V roce 2021 bude vytvořen a implementován plán realizace průběžných a souvislých praxí realizovaných v prostředí institucí (spolupracujících škol, školských zařízení, zdravotnických a sociálních zařízení), jejichž provoz či přístupnost pro studenty jsou omezeny v souvislosti s pandemií COVID-19.
 - Uvedený plán bude definovat minimální počty hodin praxí, především náslechů a samostatných výstupů v prostředí vzdálené on-line výuky – synchronní a asynchronní výuka a dále pak edukační aktivity, které nahrazují tradiční kontaktní náslechy a samostatné výstupy.
 - Bude vytvořena metodika výkonu činností metodiků praxí a upřesněny vzájemné vztahy a kompetence ve spolupráci s garantem daného studijního programu, s oborovými didaktiky, s pracovníky SPOP.
 - Bude zpracována analýza možností rozvoje systému elektronické evidence praxí pro období do roku 2031.
 - Bude zaveden nový předmět zaměřený na realizaci dobrovolnických edukačních aktivit studentů, který bude nasazen jako povinně volitelný do studijních plánů studijních programů zaměřených na učitelství.
- b) Podpora vzniku nových studijních programů a programů celoživotního vzdělávání (tzv. doplňujícího pedagogického studia) směřujících k získání regulované profese pedagogického pracovníka v návaznosti na požadavek zpřístupnění profese učitele jako tzv. druhé kariéry. V souvislosti s tímto požadavkem, zakotveným v připravované novele zákona č. 563/2004 Sb. o pedagogických pracovnících, budou připraveny a realizovány dvouleté magisterské studijní programy učitelství navazující na odborné bakalářské studijní programy neučitelského charakteru (tzv. konsekutivní model studia). Dále budou v souladu s pokračováním odborných debat o možné změně zaměření studijních programů učitelství pro 2. stupeň ZŠ na budoucí aprobace integrující více stávajících oborů (učitel v oblasti science, učitel společensko-vědních předmětů) ověřovat možnosti jejich budoucí realizace a případně je také k realizaci připravit.

Uvedený dílčí cíl bude v rámci plánu realizace Strategického záměru v roce 2021 naplněn následujícími aktivitami a výstupy:

- Zpracování finální podoby tzv. konsekutivního modelu studijního programu učitelství (jako učitelské magisterské studium navazující na bakalářské odborné neučitelské studium) – v souladu s rámcovými požadavky na studijní programy, jejichž prostřednictvím se získává regulovaná profese pedagogického pracovníka – učitele.
- Zpracování záměru akreditace uvedených studijních programů (jako podklad pro jednání PK UP a AS PdF UP).
- Zpracování plánu přípravy a realizace (v podobě záměru) studijních programů integrujících více aprobací.

c) Implementace digitálních prostředků vzdělávání do stávajících studijních programů. V souvislosti s platnými normami, vymezujícími obsah a strukturu studijních programů bude fakulta rozvíjet oblast on-line vzdělávání jako prostředku zajištění flexibility studia a celoživotního vzdělávání s ohledem na potřeby studentů sladit studium s profesním či rodinným životem.

Nástroje pro dosažení cíle (dílčí cíle a, b, c):

- Dokončení přechodu distančních forem studia do LMS Moodle.
- Školení zaměstnanců v oblasti flexibilních forem výuky.
- Zajištění metodické, technické a administrativní podpory pro přípravu a realizaci flexibilních forem výuky.
- Tvorba, doplňování a průběžná aktualizace studijních materiálů pro flexibilní formy výuky.
- Další využití flexibilních forem výuky pro studenty a účastníky celoživotního vzdělávání se specifickými potřebami.
- Vytvoření metodiky pro flexibilní formy výuky a její důsledná implementace do studijních programů a programů celoživotního vzdělávání.
- Podpora realizace odborných a profesních kurzů pro veřejnost a spolupráce se třetími subjekty.

Ukazatele dosažení cíle:

- Metodika pro administraci, organizaci průběhu a ověřování výstupů praxí studentů.
- Nové předměty *Dobrovolnická pedagogická praxe* a jejich realizace v rámci stávajících studijních programů.
- Nově akreditované studijní programy (tzv. konsekutivní model).
- Metodika pro flexibilní formy výuky.

Dílčí cíl 1.2 – Podpora výukových kompetencí akademických pracovníků a dalších zaměstnanců PdF UP v Olomouci

Strategický cíl Flexibilní studium a vzdělávání bude v případě dílčího cíle Podpora výukových kompetencí akademických pracovníků a dalších zaměstnanců na PdF UP v Olomouci realizován prostřednictvím následujících aktivit:

PdF UP v Olomouci již v předchozím období realizovala aktivity směřující k podpoře výukových kompetencí akademických pracovníků a dalších zaměstnanců. V následujícím období do roku 2030 bude proto fakulta na předchozí aktivity navazovat a vzdělávání zaměřené pro výukové kompetence prohlubovat.

K dosažení tohoto cíle bude na základě předchozích aktivit zřízené *Centrum rozvoje pedagogických kompetencí*, které bude realizovat vzdělávací aktivity a další metodickou podporu, sdílení zkušeností

především akademickým pracovníkům v oblasti rozvoje výukových kompetencí. Vzdělávací aktivity budou kromě akademických pracovníků určeny také studentům DSP jako podpora při plnění společné části studijních povinností – pedagogické (výukové) činnosti.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Vytvoření návrhu koncepce činností *Centra rozvoje pedagogických kompetencí*.
- Vytvoření mechanismů spolupráce s *Centrem excelence UP* a s dalšími podobně zaměřenými centry na jednotlivých fakultách UP.
- Vytvoření struktury a obsahu vzdělávacích aktivit centra zaměřených na skupiny garantů studijních programů, garantů studijních předmětů a vyučující a studenty DSP.
- Zahájení systému školení akademických pracovníků a doktorandů.
- Zpracování návrhu *Metodiky kariérního rozvoje akademických pracovníků PdF UP v Olomouci* (specifické oblasti oborová didaktika, metodik praxí).

Ukazatele dosažení cíle:

- Počet proškolených akademických pracovníků.
- Počet proškolených studentů DSP.
- Metodika kariérního rozvoje akademických pracovníků vytvořená ve spolupráci s *Oddělením řízení lidských zdrojů UP*.

Dílčí cíl 1.3 – Podpora kurikulárního designu

Strategický cíl Flexibilní studium a vzdělávání bude v případě dílčího cíle Podpora kurikulárního designu a hodnocení studijních programů na PdF UP v Olomouci realizován prostřednictvím následujících aktivit:

PdF UP v Olomouci již provedla revizi studijních programů, které realizuje. Vzhledem k dynamickému vývoji na trhu práce a rozvoji požadavků praxe na pedagogické profese však bude i nadále pokračovat analýza studijních programů a uplatnění jejich absolventů s cílem identifikovat možné inovace a zlepšení. S ohledem na moderní technologické trendy budou ve výuce stávajících předmětů posíleny relevantní technologické prvky, budou však také zavedeny nové předměty reflektující aktuální technologické trendy. Cílem těchto opatření bude, aby absolventi byli lépe připraveni pro uplatnění na trhu práce.

Uvedený dílčí cíl bude v rámci plánu realizace Strategického záměru v roce 2021 naplněn následujícími aktivitami a výstupy:

- Zpracováním finální podoby tzv. konsekutivního modelu studijního programu učitelství (jako učitelské magisterské studium navazující na bakalářské odborné neučitelské studium) – v souladu s rámcovými požadavky na studijní programy, jehož prostřednictvím se získává regulovaná profese pedagogického pracovníka – učitele.
- Zpracováním záměru akreditace uvedených studijních programů (jako podklad pro jednání PK UP a AS PdF UP).
- Zpracováním plánu přípravy a realizace (v podobě záměru) studijních programů integrujících více aprobací.
- Zpracováním plánu posilování technologických prvků ve výuce stávajících předmětů.

Dílčí cíl 1.4 – Podpora rozvoje profesních a klíčových kompetencí, praxí a stáží

Strategický cíl Flexibilní studium a vzdělávání bude v případě dílčího cíle Podpora rozvoje profesních a klíčových kompetencí, praxí a stáží na PdF UP v Olomouci realizován prostřednictvím následujících aktivit:

Podle aktuálního vymezení profilu absolventa v nařízení vlády č. 275/2016 Sb. představují profesní i klíčové kompetence důležité prvky profilu absolventa studijních programů v oblasti vzdělávání *Neučitelská pedagogika a Učitelství*. Bude i nadále rozvíjen systém dovednostních a praktických předmětů a bude navázána systémová spolupráce s budoucími zaměstnavateli s cílem rozšířit nabídku stáží a praxí.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Inovace koncepce pedagogických a odborných praxí ve studijních programech akreditovaných na PdF UP v Olomouci. Bude zpracována sada nových metodických materiálů, které budou upravovat administrativu, průběh a ověřování výstupů z praxí studentů. Bude dokončen elektronický systém evidence praxí, který byl pilotně ověřen v předchozím období. Do současných studijních programů budou také implementovány nové povinně volitelné či volitelné praxe zaměřené především na edukační činnost v rámci dobrovolnických aktivit.
- Pokračování ve výuce a podpoře dovednostně zaměřených předmětů, doplnění nových dovednostních předmětů, doplnění dovednostní složky do stávajících předmětů.
- Pokračování v rozvoji spolupráce sítí fakultních škol a školských zařízení a s dalšími spolupracujícími školami.

Ukazatele dosažení cíle:

- Metodika pro administraci, organizaci průběhu a ověřování výstupů praxí studentů.
- Nové předměty *Dobrovolnická pedagogická praxe* a jejich realizace v rámci stávajících studijních programů.
- Evaluace praxí a stáží.

Dílčí cíl 1.5 – Podpora pro studenty-rodíče

Strategický cíl Flexibilní studium a vzdělávání bude v případě dílčího cíle Podpora pro studenty-rodíče na PdF UP v Olomouci realizován prostřednictvím následujících aktivit:

- Posílení flexibility studia ve vztahu ke studentům-rodičům.
- Elektronizaci kontaktu s fakultou.

Dílčí cíl 1.6 – Podpora kariérního poradenství

Strategický cíl Flexibilní studium a vzdělávání bude v případě dílčího cíle Podpora kariérního poradenství na PdF UP v Olomouci realizován prostřednictvím následujících aktivit:

V současné době je kariérní, profesní a studijní poradenství na PdF UP v Olomouci realizováno decentralizovaně a spíše nahodile. Je tedy nutné tyto činnosti systematizovat a koordinovat, především pak poradenství poskytované pracovníky *Studijního oddělení, Střediska pedagogických a odborných praxí, Centra celoživotního vzdělávání a oborovými didaktiky*.

Uvedený dílčí cíl bude v rámci plánu realizace *Strategického záměru v roce 2021* naplněn následujícími aktivitami a výstupy:

- Zpracováním plánu systému poskytování kariérního, profesního a studijního poradenství na PdF UP v Olomouci.
- Vymezením kompetencí jednotlivých pracovišť při poskytování poradenství.
- Vytvořením plánu poskytování poradenství elektronickými formami komunikace.

Dílčí cíl 1.7 – Rozvoj IT infrastruktury pro vzdělávání

I když již byla v předchozích obdobích vyřešena řada problémů a výzev spojených s implementací a provozem informačních a komunikačních technologií v rámci vzdělávání na PdF UP v Olomouci, bude nutné i v dalším období na tyto aktivity navázat. Rozvoj informačních a audiovizuálních technologií je totiž kontinuální, a je tedy nutné jej neustále aktivně sledovat, vyhodnocovat a v případě relevance implementovat v návaznosti na rozvoj služeb *Informačního systému UP (IS UP)*. Nedílnou součástí cílů jednotlivých aktivit fakulty v oblasti rozvoje služeb *Informačního systému UP* je také snaha o maximální digitalizaci klíčových procesů a činností, a to i v rámci rozšíření on-line vzdělávacích aktivit, včetně přijímacího řízení.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Vytvoření a provoz infrastruktury pro realizaci on-line přijímacího řízení v rámci TSU.
- Školení zaměstnanců a studentů v používání LMS systémů a videokonferenčních systémů.
- Rozvoj hardwarového a softwarového vybavení pro pořádání konferencí a odborných vědeckých seminářů on-line.
- Podpora tvorby e-learningových studijních opor a jejich migrace či implementace v centrálně podporovaném LMS systému.
- Podpora materiálního a technického vybavení zaměstnanců pro on-line výuku/komunikaci, včetně on-line konektivity pro home office.
- Upgrade aktivních prvků a Wi-Fi a restrukturalizace aktivních i pasivních prvků počítačové sítě.
- Upgrade internetové konektivity přípojek k centrální optické metropolitní síti.
- Zvyšování úrovně zabezpečení počítačové sítě a koncových stanic k ní připojené v rámci podpory antivirové ochrany.
- Generační obnova audiovizuální techniky v prostorách fakulty ve výukových (učebny laboratoře) i komunikačních (auly, respiria, chodby) prostorách.
- Generační obnova pracovních (PC) i mobilních (notebooky) stanic pro samostatnou práci s IT systémy pro pracovníky a studenty.
- Digitalizace procesů a činností souvisejících se studijní agendou, organizačními záležitostmi, provozními stavy a správou procesů, včetně digitalizace identit.

Ukazatele dosažení cíle:

- Počet přijatých uchazečů v rámci on-line přijímacího řízení.
- Počet uskutečněných školení a počet proškolených pracovníků v oblasti využití on-line nástrojů pro vzdělávání.
- Počet konferencí a odborných vědeckých seminářů on-line.
- Počet vytvořených či migrovaných e-learningových studijních opor.
- Průměrná maximální rychlost připojení.
- Průměrné stáří aktivních síťových prvků.
- Počet nově instalovaných přístupových bodů pro Wi-Fi.
- Počet instalovaných antivirových systémů a počet vyřešených kybernetických útoků.
- Počet nově instalovaných a konfigurovaných audiovizuálních zařízení.
- Počet nově nakoupených a implementovaných pracovních stanic a notebooků.

Priorita 2 – Vědecky otevřená fakulta

Strategický cíl 2: Podpora doktorských studií a Ph.D. studentů

Dílčí cíl 2.1 – Systematizace podpory doktorských studií a Ph.D. studentů

Hlavním cílem v roce 2021 je realizace postupné systematizace efektivní podpory doktorských studií a doktorandů. Tento proces vyžaduje celkovou podporu skutečné kvality doktorských studijních programů na PdF UP v Olomouci, zvýšení jejich prestiže a konkurenceschopnosti. Dosažení stanoveného cíle rovněž předpokládá další rozvoj a podporu kvalitního pracovního prostředí pro spolupráci doktorandů se svými školiteli, konzultanty a s ostatními studenty DSP, aby tak byla podpořena vyšší výzkumná efektivita.

Nástroje pro dosažení cíle:

Podpora studentů v českých i cizojazyčných DSP

- Podpora koordinace akademické kariéry s rodinným životem.
- Podpora vytváření adekvátního pracovního prostoru pro studenty DSP.
- Posílení integrace studentů DSP a podpora jejich spolupráce.
- Pořádání národních a mezinárodních studentských konferencí, symposií a workshopů.
- Podpora tvorby mechanismů pro ochranu doktorandů.
- Podpora realizace školení pro školitele a mentory studentů DSP.
- Podpora realizace školení pro studenty DSP.

Systémová podpora a motivace excelentních studentů DSP

- Udělování stipendií za účelem zvýšení motivace studentů DSP (stipendia za vynikající výsledky, stipendia mimořádná, stipendia na podporu studia v zahraničí, stipendia na podporu studia v ČR a další).
- Udělování studentských cen.
- Podpora realizace výzkumných stáží.

Podpora doplňkového vzdělávání doktorandů

- Zjišťování potřeb studentů DSP v oblasti doplňkového vzdělávání, především v oblasti soft-skills, vědeckých, pedagogických a jazykových kompetencí.

Ukazatele dosažení cíle:

- Počet doktorandů, kterým PdF UP v Olomouci poskytla podporu.
- Počet uspořádaných mezinárodních studentských konferencí a workshopů.
- Výsledek zjišťování potřeb studentů DSP v oblasti doplňkového vzdělávání.
- Počet realizovaných vzdělávacích školení pro studenty, školitele a mentory studentů DSP.

Dílčí cíl 2.2 – Internacionalizace a systematická podpora doktorského studia

V roce 2021 bude kladen důraz na další rozvoj doktorských studijních programů, a to zejména systematickým zvyšováním jejich kvality. Za klíčové považujeme podporovat propojení vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti s kvalitativním rozvojem doktorských studijních programů.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Rozvoj a další podpora DSP v cizích jazycích.
- Další rozvoj internacionalizace DSP.
- Podpora a rozvoj spolupráce mezi doktorandy a akademickými pracovníky.

Ukazatele dosažení cíle:

- Počet DSP nabízených v cizích jazycích.
- Počet uchazečů o studium DSP v cizojazyčných SP.
- Podíl studentů DSP v cizojazyčných SP.
- Podíl absolventů DSP v cizojazyčných SP.

Dílčí cíl 2.3 – Propagace a další rozvoj doktorských studií

Propagace a další rozvoj doktorských studií bude v roce 2021 realizován formou kvalitní a pravidelně aktualizované on-line prezentace jednotlivých programů. Součástí cíle bude péče o znalostní, materiální a technickou infrastrukturu nezbytnou pro efektivní zabezpečení doktorských studií.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Propagace a prezentace DSP.
- Podpora technické a materiální infrastruktury pro studenty DSP.
- Podpora studentů DSP při prezentaci vědeckých výsledků na odborných seminářích, konferencích, sympozích nebo vzdělávacích veletrzích.

Ukazatele dosažení cíle:

- Počet elektronických platforem k prezentaci DSP na PdF UP v Olomouci.
- Podpora platformy k integraci Ph.D. studentů.

Strategický cíl 3: Excellence ve výzkumu a vývoji na PdF UP v Olomouci

V roce 2021 bude PdF UP v Olomouci nadále podporovat propojení výzkumu a výuky a zapojení studentů, především v DSP, do vědecké činnosti. V kontextu *Metodiky 17+* bude kladen důraz na další posílení výzkumných kapacit a podporu vědecké infrastruktury pro excelentní výzkum na národní i mezinárodní úrovni. Součástí cíle bude systematická orientace na výzkumná témata zohledňující aktuální výzvy v oblasti nejen společenských a humanitních věd, ale i přírodovědných a technických věd. Excellence ve výzkumu a vývoji bude provázána s integrací výzkumných kapacit a podporou interdisciplinárních a multidisciplinárních aktivit.

Dílčí cíl 3.1 – Monitoring a podpora kvality tvůrčí činnosti

V roce 2021 bude jedním z hlavních úkolů výrazně zvýšit aktivitu a úspěšnost PdF UP v Olomouci v národních a mezinárodních grantových soutěžích a zajistit systematické uplatňování výsledků vědecké a tvůrčí práce. Podporovány budou publikační aktivity kateder a ústavů s cílem zvyšovat úspěšnost fakulty v počtu hodnocených, započitatelných a prestižních výsledků. Směrem ke všem pracovníkům fakulty bude podpořen systém motivace ke zvyšování kvality vědecké, výzkumné, umělecké a další tvůrčí činnosti a sledovaných ukazatelů jejich výstupů.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Monitoring výsledků tvůrčí činnosti akademických/vědeckých pracovníků a doktorandů.

- Monitoring výstupů tvůrčí činnosti v rámci jednotlivých součástí PdF UP v Olomouci v oblasti tvůrčí činnosti.
- Vyhodnocování možnosti implementace doporučení podle výsledků interních a externích hodnocení v návaznosti na *Metodiku 17+*.
- Podpora kvalitní vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti.
- Podpora perspektivních (národních i mezinárodních) výzkumných týmů.
- Podpora excelentních vědeckých výsledků a kvalitních uměleckých výstupů.
- Metodická a administrativní projektová podpora.
- Podpora začlenění studentů DSP do činnosti výzkumu a vývoje a podpora jejich publikační činnosti.

Ukazatele dosažení cíle:

- Monitoring výsledků tvůrčí činnosti akademických/vědeckých pracovníků a doktorandů.
- Počet udělených interních projektů PdF UP v Olomouci v rámci vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.
- Počet získaných národních projektů v rámci vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.
- Počet získaných mezinárodních projektů v rámci vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.
- Počet realizovaných projektů v rámci smluvního výzkumu.
- Počet výsledků s hodnocením 1,2 nebo 3 v peer review v rámci modulu *M1 Metodiky 17+*.
- Celkový počet výsledků v rámci modulu *M2 Metodiky 17+*.
- Počet výsledků dle AIS v databázi *WoS*.
- Počet výsledků dle SJR v databázi *SCOPUS*.
- Počet výsledků a bodů podle RUV.
- Počet excelentních výsledků a společných publikačních výsledků ve spolupráci se zahraničními partnery.
- Systém interního financování výzkumných projektů *Ústavem pro výzkum a vývoj PdF UP v Olomouci*.
- Počet zapojených studentů DSP v rámci VaV do řešení grantových projektů.
- Publikační činnost studentů DSP – počet odborných publikací.

Dílčí cíl 3.2 – Integrace výzkumných kapacit a podpora interdisciplinarity

V roce 2021 bude podpora integrace výzkumných kapacit a interdisciplinarity synergicky propojovat zkušenosti a znalosti v jednotlivých oborech. Multioborový přístup bude charakterizovat jak národní, tak mezinárodní vědecko-výzkumnou spolupráci.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Podpora mezioborové a multioborové spolupráce v oblasti realizace výzkumů.
- Podpora a další posílení národních i mezinárodních interdisciplinárních výzkumných týmů.

Ukazatele dosažení cíle:

- Počet realizovaných mezioborových a multioborových projektů.
- Počet výsledků vycházejících z interdisciplinární spolupráce.

Dílčí cíl 3.3 – Komeracionalizace výsledků VaV a transfer znalostí

V roce 2021 se PdF UP v Olomouci zaměří na větší propojení výzkumného potenciálu fakulty s externími subjekty, zvláště pak se subjekty působícími v oblasti vzdělávání. Bude podporováno zvyšování povědomí akademických pracovníků o možnostech ochrany a komerčního využití výsledků vědy a výzkumu a rovněž budou podpořeny poradenské služby v této oblasti, které budou motivovat ke spolupráci s aplikační sférou. Bude rozvíjena systémová administrativní i metodická podpora pro sdílení informací, včetně podpory pro ochranu duševního vlastnictví a transfer znalostí. Budou průběžně sledovány výstupy výzkumu a vývoje, rovněž bude zohledněna společenská potřeba pro podporu výzkumných témat s přidanou hodnotou a bude zohledněn i výzkum zaměřený na potřeby aplikačních partnerů, rozvíjení aplikačního potenciálu výsledků a výzkumná partnerství.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Koordinace spolupráce s aplikační sférou, navazování kontaktů a aktivní vyhledávání komerčního využití výsledků výzkumu, vývoje a tvůrčí činnosti.
- Podpora realizace smluvního výzkumu.
- Podpora realizace projektů v oblasti aplikovaného výzkumu, včetně komercializačních projektů typu *Proof-of-Concept* a dalších.
- Podpora ochrany duševního vlastnictví.
- Podpora systému sdílení informací, transferu znalostí a know-how.
- Podpora propojení s aplikační sférou.

Ukazatele dosažení cíle:

- Příprava systému pro evidenci duševního vlastnictví.
- Počet konzultací nebo školení v oblasti ochrany duševního vlastnictví a komercializace výsledků.
- Počet a objem smluvního výzkumu.
- Počet projektů typu *Proof-of-Concept*.
- Počet spoluprací s partnery z aplikační sféry.

Dílčí cíl 3.4 – Popularizace vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti

Pro další rozvoj PdF UP v Olomouci v roce 2021 bude nezbytné klást důraz na popularizaci vědy a výzkumu. Klíčovým prvkem bude přiblížení především prestižních výsledků vědecko-výzkumné a další tvůrčí činnosti odborné komunitě i širší veřejnosti.

Nástroj pro dosažení cíle:

- Podpora popularizace vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti PdF UP v Olomouci.

Ukazatel dosažení cíle:

- Počet zapojení do národních (příp. mezinárodních) aktivit v oblasti popularizace výsledků vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti PdF UP v Olomouci.

Priorita 3 – Administrativně vstřícná fakulta

Strategický cíl 4: Posílení strategického řízení na PdF UP v Olomouci

Dílčí cíl 4.1 – Rozvoj vnitřních kapacit pro strategické řízení

V roce 2021 bude dopracována a zavedena praxe jednání focus groups (včetně zapojení akademických orgánů AS PdF UP v Olomouci a partnerů PdF UP v Olomouci) k aktuálním tématům trendů, a to zejména ve vztahu k nabídce studijních programů a vzdělávacích kurzů v souladu s aktuálními potřebami společnosti a s ohledem na trendy udržitelného rozvoje. Budou posilovány vnitřní kapacity pro evaluaci strategií a jejich komunikaci dovnitř akademické obce, a to zejména systematickým proškolením pracovníků s důrazem na vedoucí zaměstnance na všech úsecích.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Rozvoj inovativních nástrojů pro strategické řízení.
- Systematizace procesního řízení a řízení rizik; revize vnitřních procesů (vč. VaV ve vztahu k Metodice 17+).

Ukazatele dosažení cíle:

- Zavedená praxe focus groups pro vyhodnocování nových oblastí SP na PdF UP v Olomouci.
- Proškolení pracovníci PdF UP v Olomouci v oblasti tvorby analýz, strategického plánování a evaluace strategií.

Dílčí cíl 4.2 – Optimalizace systémů řízení kvality

V roce 2021 se PdF UP v Olomouci zapojí do aktivit, jež povedou na UP k dokončení optimalizace systému vnitřního hodnocení kvality všech činností, bude se podílet na dokončování optimalizace automatizovaného systému sběru dat a hodnocení výkonu a kvality činností akademických pracovníků (IS HAP). Bude provedena analýza výstupu posledních 3 let hodnocením výkonu a kvality činností všech akademických pracovníků PdF UP v Olomouci (IS HAP).

Nástroje pro dosažení cíle:

- Zapojení do dalšího vývoje IS HAP a optimalizace jeho nastavení vzhledem k národní metodice hodnocení tvůrčí činnosti na vysokých školách a metodice vnitřního hodnocení této činnosti na UP.
- Systematizace evaluací ze strany studentů a partnerů PdF UP v Olomouci (systém dotazníkového šetření, focus groups).

Ukazatele dosažení cíle:

- IS HAP v podobě respektující Metodiku 2017+ a korespondující s modelem vnitřního hodnocení VaV na UP.
- Zpracovaná analýza výstupů IS HAP na PdF UP v Olomouci za 3 roky.
- Zavedená praxe focus groups pro interní monitoring kvality.

Dílčí cíl – 4.3 Optimalizace řízení lidských zdrojů

V roce 2021 budou opatření směřovat k vedoucím pracovníkům na různých stupních řízení formou metodické podpory. Pravidelně bude docházet k proškolení v novinkách v této oblasti.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Pokračování v analýze stávajících personalistických postupů.
- Systematizace náborů zaměstnanců.
- Systematizace zaměstnávání cizinců.
- Zajištění profesionální péče o zaměstnance, benefity pro zaměstnance.
- Vytvoření a implementace systému vzdělávání zaměstnanců.
- Zapojení se do HR Awards procesu pro výzkumné pracovníky.
- Kariérní řád UP.
- Organizace náboru a výběru neakademických zaměstnanců.

Ukazatele dosažení cíle

- Existence jednotných metodických pravidel pro personální procesy.
- Implementace standardizovaných postupů pro nábor zaměstnanců.
- Flexibilní systém péče o zaměstnance včetně benefitů.
- Funkční systém vzdělávání zaměstnanců PdF UP v Olomouci.

Strategický cíl 5: Snížení administrativní zátěže a optimalizace infrastruktury na PdF UP v Olomouci

Dílčí cíl 5.1 – Rozvoj a optimalizace infrastruktury

PdF UP v Olomouci bude zachovávat efektivní a hospodárné využívání svěřeného majetku a trvale udržitelný provoz. Bude nadále rekonstruovat, modernizovat budovy a inovovat infrastrukturu, aby vyhověla vysokým požadavkům bezpečnosti a hygienickým standardům. PdF UP v Olomouci bude součinná s univerzitou, respektive s *Odborem investic UP* při přípravě obnovy, rekonstrukce a modernizaci svěřeného majetku.

Současně již byla v předchozích obdobích vyřešena řada problémů a výzev spojených s implementací a provozem informačních a komunikačních technologií v rámci PdF UP v Olomouci, bude nutné i v dalším období na tyto aktivity navázat. Rozvoj informačních a audiovizuálních technologií je totiž kontinuální, a je tedy nutné jej neustále aktivně sledovat, vyhodnocovat a v případě relevantnosti implementovat v návaznosti na rozvoj služeb *Informačního Systému UP* (IS UP). V rámci dalšího rozvoje je tedy třeba se zaměřit především na zajištění kontinuálního provozu hardwarového a softwarového vybavení, jak infrastrukturního, tak i jednotlivých pracovníků fakulty. Fakulta musí zajistit odpovídající technické vybavení a rovněž musí své zaměstnance kontinuálně připravovat na používání těchto nových technologií. Za tím účelem je potřeba posilovat technickou infrastrukturu a vybavení fakulty a v návaznosti na to realizovat školení či workshopy pro zaměstnance. Nedílnou součástí cílů jednotlivých aktivit fakulty v oblasti rozvoje služeb *Informačního systému UP* je také snaha o maximální digitalizaci klíčových procesů a činností.

Nástroje pro dosažení cíle:

- Modernizace stávající infrastruktury fakulty.
- Příprava rekonstrukce stávajících nemovitostí PdF UP v Olomouci.
- Optimalizace podpůrné infrastruktury PdF UP v Olomouci.
- Školení zaměstnanců a studentů v používání LMS systémů, digitálních technologií a videokonferenčních systémů.
- Rozvoj hardwarového a softwarového vybavení pro pořádání konferencí a odborných vědeckých seminářů on-line.

- Podpora materiálního a technického vybavení zaměstnanců pro on-line výuku/komunikaci, včetně on-line konektivity pro home office.
- Upgrade aktivních prvků a Wi-Fi a restrukturalizace aktivních i pasivních prvků počítačové sítě.
- Upgrade internetové konektivity přípojek k centrální optické metropolitní síti.
- Zvyšování úrovně zabezpečení počítačové sítě a koncových stanic k ní připojených v rámci podpory antivirové ochrany.
- Generační obnova pracovních (PC) i mobilních (notebooky) stanic pro samostatnou práci s IT systémy pro pracovníky a studenty.
- Zvýšení úrovně zabezpečení majetku a ochrany osob prostřednictvím obnovy a rozšiřování přístupových a kamerových systémů.
- Digitalizace procesů a činností souvisejících se studijní agendou, organizačními záležitostmi, provozními stavy a správou procesů, včetně digitalizace identit.

Ukazatele dosažení cíle:

- Příprava modernizace budovy Žižkovo náměstí včetně bezbariérových úprav budovy.
- Realizované infrastrukturní změny a příprava na sebe navazujících investičních akcí.
- Počet konferencí a odborných vědeckých seminářů on-line.
- Průměrná maximální rychlost připojení.
- Průměrné stáří aktivních síťových prvků.
- Počet nově instalovaných přístupových bodů pro Wi-Fi.
- Počet instalovaných antivirových systémů a počet vyřešených kybernetických útoků.
- Počet nově instalovaných a konfigurovaných audiovizuálních zařízení.
- Počet nově nakoupených a implementovaných pracovních stanic a notebooků.
- Počet přístupových bodů do budov, parkovacích ploch a počet nově instalovaných kamerových systémů a jejich komponent.
- Počet vygenerovaných elektronických dokumentů a digitálních identit/podpisů.

Priorita 4 – Společensky odpovědná a udržitelná fakulta

Strategický cíl 6: Podpora společné identity PdF UP v Olomouci

V oblasti podpory společné identity, budování značky fakulty a posílení vnitřní a vnější komunikace budou v roce 2021 realizována níže uvedená opatření a činnosti. Jejich hlavním cílem je komunikovat, popularizovat a zviditelňovat aktuální činnost a výsledky PdF UP v Olomouci v kontextu strategických cílů *SZ PdF 2021–2030*. Podstatou plánovaných činností je příprava a realizace komplexu PR a komunikačních aktivit fakulty.

Dílčí cíl 6.1 – Budování značky a společné unikátní univerzitní kultury

Nástroje pro dosažení cíle:

Program kulturně-společenských aktivit otevřených široké veřejnosti a kultivujících veřejný prostor.

- Veřejné popularizační a vzdělávací aktivity PdF UP v Olomouci (*Svět médií, Dny vědy a umění, Digidoupě* a aktivity na podporu inovací ve vzdělávání, *Noc vědců, krajské kolo SOČ, SVOUČ, Otevřená fakulta, KTND* apod. podle aktuální epidemické situace).
- Vytváření digitálního obsahu a intervencí na sociálních sítích, např. záznamy přednášek, webináře a další formáty, jež napomohou formou content marketingu budování pozitivního obrazu fakulty a naplňování třetí role univerzity (obsah určený učitelské komunitě, široké veřejnosti, charitativním účelům – např. ve spolupráci s partnery z oblasti neziskového sektoru).

Esteticky kvalitní, funkční a udržitelné materiály (propagační, informační a prezentační; hmotné i digitální povahy).

- Soubor propagačních materiálů a předmětů, a to jak ve fyzické podobě, tak ve formátech digitálních (webová prezentace, soubory fotografií, videozáznamy, spoty, cykly statusů, články, teasery apod.)

Ukazatele dosažení cíle:

- Počet kulturně-společenských aktivit nebo jejich alternativ ve virtuálním prostoru.
- Počet vytvořených digitálních formátů a konkrétních audiovizuálních obsahů, statistika jejich dosahu.
- Soubor propagačních materiálů a předmětů.
- Soubor digitálních propagačních materiálů a audiovizuálních obsahů.

Dílčí cíl 6.2 – Posílení vnitřní a vnější komunikace

Nástroje pro dosažení cíle:

Existence speciálních platforem pro komunikaci strategických změn.

- Bude zahájen proces inovace obsahu i formy stávající platformy *Učitel21*, vytvoří se základ pro tvorbu nové zvláštní platformy určené pracovníkům fakulty.
- Vzniknou dílčí obsahové segmenty pro inovovanou platformu *Učitel21* na základě široké spolupráce kateder, akademiků, studentů a absolventů.

Efektivní využití nových typů sociálních sítí – kontinuální růst počtu sledujících (Facebook fan page, Facebook skupina, Instagramový profil a jiné platformy).

- Celoroční průběžná prezentace fakulty na webu a na sociálních sítích (*FB, Twitter, Instagram, YouTube*), tvorba vlastních formátů, pozitivní intervence do veřejného prostoru, zkvalitňování webové a síťové prezentace fakulty, monitoring komentářů

a zpráv, správa skupin *Studenti PdF UP* a *PdF Job*, zavádění inovativních opatření pro udržení sledujících a rozšiřování publika.

- Bude připraven také zcela nový formát v podobě podcastu, a to např. s využitím platformy *Anchor*; v plánu je zajistit celoročně pravidelnou tvorbu a sdílení jednotlivých podcastů; do komunikace budou zapojeni studenti (např. formátem blogů), posílána bude prezentace pedagogických praxí.

Pravidelná setkání akademické obce podle epidemické situace (příp. alternativní formy setkání obce a informování).

Produkce propagačních materiálů a informačních kampaní s důrazem na udržitelný rozvoj.

- Ucelený soubor propagačních materiálů fakulty, a to zejména pro propagační uchazečskou kampaň a dny otevřených dveří. Kromě klasických materiálů (katalog, leták, merch) vzniknou rovněž materiály a kampaně digitální a webové (content marketing a popularizační nebo soutěžní kampaně cílené na absolventy a učitelskou komunitu). Produkovány budou formáty typu katalogů, klipů, fotografií, infografik, digitálních vzdělávacích zdrojů a materiálů, materiálů k různým významným událostem a výročím.

Pravidelný media-monitoring a benchmarking v oblasti komunikační a marketingové strategie.

- Sledování dosahů příspěvků na sociálních sítích, vyhodnocování obsahu médií a veřejné komunikace na sítích reagující na činnost a výsledky fakulty.

Funkční strategie speciálních kampaní pro Mgr. a Ph.D. cykly studia a jejich nabídku na UP.

- Kampaně cílené na uchazeče a zájemce o různé typy studia budou prezentovat studijní programy, a to se zapojením studentů a absolventů. Vznikne nové grafické řešení a koncept vizuální komunikace oblasti celoživotního vzdělávání na fakultě.

Funkční strategie speciálně cílených zahraničních kampaní.

- Vznikne audiovizuální obsah využitelný v kampani cílené na zahraniční zájemce o různé typy studia.

Program terénních přednáškových cyklů speciálním cílovým skupinám

- Podle epidemické situace se budou realizovat buď živé (kontaktní), nebo virtuální aktivity určené různým cílovým skupinám, vzniknou různé formáty popularizačních přednášek či jiných akcí cílených směrem k pedagogickému terénu.
- K prezentaci a oslovení veřejnosti využijeme také tvůrčích uměleckých aktivit pěstovaných na fakultě.
- Zvláštní kampaní se zapojíme do národních oslav výročí *JAK*; zrealizujeme letní kampaň popularizující učitelskou profesi a zviditelňující naše propojení s pedagogickou praxí.
- Vznikne soubor textů a infografik či jiných specifických formátů pro sociální sítě, jejichž cílem bude prezentace odborných a uměleckých výsledků osobností fakulty.

Platforma nové generace virtuální komunikace včetně technologického zabezpečení.

- Budeme upgradovat a inovovat stávající platformy (*Učitel21*) a budovat nové (*SVOUČ* atd.) tak, aby se účinně naplnily cíle SZ21+ a aby se komunikovaly připravené obsahy a formáty.
- Vzniknou články o inovacích v rámci studijních programů, budeme sdílet a komunikovat příklady dobré praxe s cílem objasňovat a podporovat probíhající inovace; veřejné sdílení dílčích obsahů vzniklých pro potřeby on-line výuky, metodická podpora pedagogické praxe.
- Bude zahájeno vysílání nově vzniklého podcastu, připravíme a budeme prezentovat a sdílet blogy studentů.

Každoroční přítomnost PdF UP v Olomouci na veletrzích vzdělávání.

- Podpora kampaně PdF UP v Olomouci na veletrzích vzdělávání, příprava propagačních materiálů a merche, účast na veletrzích podle aktuální situace a možností.

Komplexní uchazečská kampaň 2021–2026.

- Příprava a realizace první fáze uchazečské kampaně (pro aktuální rok s výhledem na systémové další využití vytvořených obsahů); realizace kampaně pro nejbližší období s cílem účinného oslovování zájemců o všechny typy studia.

Série propagačních klipů.

- Inovace nově vzniklého propagačního klipu, vznik spotů prezentujících různé oblasti studia.

Program společensko-kulturních akcí v rámci obsahového marketingu.

- Na fakultě se zrealizují společenské, kulturní a vzdělávací akce, a to např. ve spolupráci s aplikační sférou, absolventy a vybranými partnery. Akce pro absolventy PdF UP v Olomouci (zlaté a stříbrné promoce podle epidemické situace, příp. jiné aktivity cílené na absolventy); akce pro učitele a partnery jako jeden ze způsobů podpory a rozvoje spolupráce a učitelské komunity.

Esteticky kvalitní, funkční a udržitelné materiály (propagační, informační a prezentační; hmotné i digitální).

- Soubor propagačních materiálů a předmětů, a to jak ve fyzické podobě, tak ve formátech digitálních (webová prezentace, soubory fotografií, videozáznamy, spoty, cykly statusů, články, teasery apod.)

Nová speciální platforma určená pracovníkům fakulty.

- Platforma bude mít za cíl rozvíjet vnitřní kapacity, a to zejména systematickou informační podporou akademických pracovníků. Vytvořením jednotné sdílené platformy bude dosaženo významnějšího kroku posílení vnitřní a vnější komunikace.

Ukazatele dosažení cíle:

- Obsahově bohaté a pravidelně aktualizované platformy, inovovaná platforma *Učitel21*, nově vzniklá platforma pro vnitřní komunikaci.
- Kvalitně vedené a obsahově bohaté účty/stránky na sociálních sítích FB, Twitter, Instagram, YouTube.
- Počet příspěvků pro sociální sítě a statistika jejich dosahu.
- Počet vytvořených digitálních formátů a konkrétních audiovizuálních obsahů, statistika jejich dosahu.
- Soubor propagačních materiálů a předmětů.
- Soubor digitálních propagačních materiálů a audiovizuálních obsahů v rámci informačních kampaní.
- Realizované kampaně, včetně speciálních kampaní pro Mgr. a Ph.D. cykly studia.
- Realizované přednáškové cykly a besedy, počet článků prezentujících odbornou a uměleckou tvůrčí činnost na fakultě.
- Výjezdy na veletrhy vzdělávání (v případě nepříznivé epidemické situace náhradní formy oslovování uchazečů).
- Realizace první fáze komplexní uchazečské kampaně 2021–2026 a její potřebná podpora (soubory propagačních materiálů).
- Vytvořené propagační klipy.
- Počet realizovaných společensko-kulturních akcí nebo alternativních formátů v rámci obsahového marketingu.
- Esteticky kvalitní, funkční a udržitelné materiály (propagační, informační a prezentační; hmotné i digitální).

Priorita 5 – Fakulta v globální akademické síti

Strategický cíl 7: Internacionalizace v globalizovaném světě

Dílčí cíl 7.1 – Internacionalizace studijních programů

Nástroje pro dosažení cíle:

- Posílení nástrojů internacionalizace.
- Identifikace studijních programů s možností integrace mezinárodní dimenze – tzv. *Mobility Windows*.
- Identifikace nabízených předmětů pro užší provázání těchto předmětů v rámci českých studijních programů, výměnných programů a zahraničních studijních programů včetně posílení prvků virtuální mobility.
- Podpora jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
- Příprava kurzů zaměřených na posílení interkulturních a odborných kompetencí akademických pracovníků pro společnou výuku českých a zahraničních studentů.
- Další posílení podpory spolupráce se zahraničními akademickými pracovníky (fyzická i virtuální).
- Podpora publikační činnosti v cizích jazycích.
- Podpora účasti na zahraničních odborných akcích (např. workshopech, webinářích, mezinárodních konferencích či kurzech zaměřených na vzdělávání a metodologii vědy) či síťovacích aktivitách.
- Podpora realizace mezinárodních akcí a krátkodobých studijních projektů pořádaných PdF UP v Olomouci (např. letní a jarní školy, workshopy apod.).

Ukazatele dosažení cíle:

- Počet zahraničních mobilit.
- Počet předmětů nabízených v českých i cizojazyčných SP a také v rámci výměnných pobytů zahraničních studentů.
- Počet jazykových kurzů realizovaných pro zaměstnance PdF UP v Olomouci.
- Počet zaměstnanců navštěvujících jazykové kurzy realizované pro zaměstnance PdF UP v Olomouci.
- Počet vytvořených kurzů zaměřených na posílení odborných, didaktických a interkulturních kompetencí zaměstnanců.
- Počet podpořených zahraničních akademických pracovníků (fyzické i virtuální mobility).
- Počet realizovaných mezinárodních akcí pořádaných PdF UP v Olomouci (např. letní, jarní školy, webináře, workshopy, mezinárodní konferenční setkání apod.).
- Počet podpořených účastí na zahraničních odborných akcích (např. workshopech, webinářích, mezinárodních konferencích či kurzech zaměřených na vzdělávání a metodologii vědy).

Dílčí cíl 7.2 – Posílení cizojazyčných studijních programů

Nástroje pro dosažení cílů:

- Analýza potřeb realizace nových studijních programů, programů CŽV a krátkodobých programů v návaznosti na poptávku zahraničních uchazečů.

- Monitoring a zvyšování kvality stávajících cizojazyčných studijních programů/předmětů (průběžná činnost).
- PR a marketing cizojazyčných studijních programů (průběžná činnost).
- Další posílení podpory příjezdů hostujících akademických pracovníků (fyzické i virtuální).
- Navazování kontaktů s novými zahraničními partnery a rozvoj stávajících partnerství, zejména pak v rámci strategických partnerství či mezinárodních konsorcií (průběžná činnost).
- Podpora a rozvoj e-learningových či distančních forem vzdělávání v oblasti cizojazyčné výuky a cizojazyčných studijních programů (průběžná činnost).

Ukazatele dosažení cíle:

- Počet SP (Bc., Mgr., Ph.D.) nabízených v cizích jazycích.
- Počet realizovaných SP v cizích jazycích.
- Počet uchazečů o studium v cizojazyčných SP.
- Počet vytvořených cizojazyčných elektronických kurzů/předmětů.